

***Lic. Zaadia Lombardo de Ureña***  
***Servicios de Contabilidad, Auditoría y Consultoría***



*Panamá, 30 de mayo de 2018.*

*A la Junta Directiva*  
***CRUZ ROJA PANAMEÑA***  
*Ciudad*

*Estimados señores:*

*Hemos efectuado la auditoría del Balance General y de los estados conexos de utilidad, patrimonio, flujo de caja, gastos generales y administrativos de **CRUZ ROJA PANAMEÑA**, al 31 de diciembre de 2015.*

***Base de Opinión***

*Nuestros exámenes fueron realizados conforme a las normas profesionales de auditoría y por consiguiente, incluyeron las pruebas y otros procedimientos de auditoría que consideramos necesarios según las circunstancias. Estas pruebas y procedimientos requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los registros de Ingresos y Gastos están libres de errores significativos. Una auditoría incluye examinar las evidencias que respaldan los montos de cada uno de los ingresos y gastos que se lleven a cabo. Se nos suministraron las facturas y documentos que sustentan todas las transacciones realizadas en las operaciones de **CRUZ ROJA PANAMEÑA**, donde se pudo confirmar que todas las operaciones llevadas a cabo, cumplen con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en la República de Panamá.*

***Opinión***

*En nuestra opinión, los Estados Financieros presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **CRUZ ROJA PANAMEÑA**, al 31 de diciembre de 2015, de conformidad con los principios básicos de Contabilidad.*

*Atentamente,*

*Zaadia Lombardo de Ureña*  
*Lic. Zaadia Lombardo de Ureña*  
*C.P.A. No.9585*

**CRUZ ROJA PANAMEÑA**  
**Índice del Contenido de este Informe**

Cuadros

*Opinión sobre los Estados Financieros*

*Estados Financieros:*

*Estado de Situación*  
*Estado de Resultados*  
*Estado de Excedentes*  
*Flujo de Efectivo*

A  
B  
C  
D

*Notas a los Estados Financieros*

**1. Operaciones**

**LA CRUZ ROJA PANAMEÑA**, es una organización humanitaria, imparcial e independiente, con el objetivo de prevenir y aliviar el sufrimiento humano.

**2. Resumen de las Políticas de Contabilidad más Significativas**

A continuación, se presenta un resumen de las principales políticas contables en la preparación de los estados financieros de la Entidad, las cuales reflejan la aplicación de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República de Panamá.

**3. Uso de Estimaciones**

La presentación de los estados financieros de conformidad con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República de Panamá requiere que la Administración de **LA CRUZ ROJA PANAMEÑA**, efectúe un número de estimaciones y supuestos que afectan los importes reportados de activos, pasivos y la revelación de pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los importes de ingresos y gastos durante el período reportado. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones importantes que son particularmente susceptibles a cambios significativos, se relacionan con la determinación de la depreciación de maquinaria y equipo.

**4. Riesgo Crédito:**

Es el riesgo de pérdida financiera para la organización, que ocurre si un cliente falla en cumplir sus obligaciones contractuales.

Las cuentas por cobrar están presentadas al valor original de la factura.

**5. Maquinaria y Equipo, Muebles y Enseres, Equipo de Oficina y Equipo Rodante**

Son valorados al costo de adquisición menos la depreciación acumulada. La depreciación se calcula por el método de línea recta con base a los años de vida útil siguiente:

Maquinaria y equipo	5 años
Muebles y enseres	10 años
Equipo de oficina	10 años

6. Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones se cargan a gasto al incurrirse en ellas. Los costos de las reparaciones mayores se capitalizan cuando es probable que de los mismos se deriven beneficios económicos futuros, adicionales a los originalmente evaluados, siguiendo las pautas normales de rendimiento para el activo existente.
7. Las ganancias o pérdidas en retiros de activos fijos se determinan comprando el importe neto obtenido por la venta contra el valor en libros de los respectivos activos. Las ganancias o pérdidas en los retiros de activos fijos se incluyen en los resultados del período.

**8. Cuentas por Pagar**

Las cuentas por pagar son registradas al costo, que es el valor razonable de la contraprestación recibida para ser pagadas a 30 días o 60 días máximo, por materiales y servicios recibidos.

**9. Riesgo Liquidez**

Riesgo liquidez, es el riesgo de que la organización no cuente con disponibilidad para hacerle frente a sus obligaciones cuando llegan a la fecha de vencimiento. El monitoreo de este riesgo es de la Administración, quien a través de los reportes se convierten en una herramienta de medición y proyección de flujo mensual respectivamente, ya que estos son períodos fundamentales para la administración de liquidez. La Administración también monitorea los activos a mediano plazo, el nivel y el tipo de compromiso de deuda, el uso de servicios y el impacto de los pasivos.

**10. Fondo de Cesantía/Prima de Antigüedad e Indemnización Acumuladas**

La legislación laboral panameña exige a las empresas el pago de primas por antigüedad e indemnizaciones por despidos injustificados de los trabajadores que tienen contratos por tiempo indefinido. Asimismo, y de conformidad con lo establecido en la ley NO. 44, vigente el 14 de Agosto de 1995, se obliga a las empresas, salvo algunas estipuladas en esta misma ley, a establecer un fondo de cesantía, a partir de la fecha antes indicada para hacerle frente a este compromiso laboral.

El fondo de cesantía está constituido por la prima de antigüedad que se calcula con la base en 1.923% del salario pagado, más el 6.54 % de la cuota-parte mensual de la indemnización y serán calculadas tomando como base el monto a que pudiese tener derecho el trabajador, en el supuesto caso que la relación de trabajo se diese por terminada en los términos descritos en esta Nota.

## 11. Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos son reconocidos en función de que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y puedan ser fácilmente medidos.

Las contribuciones voluntarias se clasifican según el nivel de asignación de los fondos Contribuciones asignadas a fines específicos por los donantes).

### **Contribuciones sin asignación específica (De Libre disposición)**

Las contribuciones sin asignación específica se pueden usar para cualquier finalidad encaminada a la consecución de los objetivos de la organización y se consignan en el estado de ingreso global consolidado en calidad de ingresos sin asignación en el momento en que se comprometen los fondos. Al cierre del ejercicio, las contribuciones sin asignación específica que no se haya utilizado se incluyen en las reservas de libre disposición.

### **Contribuciones con asignación específica (De Disposición restringida)**

Los donantes pueden determinar la índole, el marco cronológico o el tema en que deberán utilizarse las contribuciones con asignación específica en las operaciones de la Cruz Roja Panameña. Esas contribuciones están sujetas a obligaciones contractuales específicas o asignadas a un determinado uso en un período futuro, se consignan en el estado consolidado del ingreso global como ingresos asignados en el momento en que se comprometen los fondos. Al cierre del ejercicio, las contribuciones con asignación específica que no se haya utilizado se incluyen en las reservas de disposición restringida.

Al 31 de diciembre de 2015, la Cruz Roja Panameña suscribió los siguientes acuerdos:

ACNUR No. 091 bajo el programa del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), "Programa de Medios de Vida e Integración Local a Personas Refugiadas"

Cruz Roja Americana (Cruz Roja Americana) Respecto a Resiliencia en Las Américas (RITA) 2015-2016

Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, Programa del Departamento de Ayuda Humanitaria y Protección Civil de la Comisión Europea (DIPECHO)

**12. Riesgo Operacional**

Es el riesgo de pérdidas potenciales, directas o indirectas, relacionadas con los procesos de la organización, de personal, tecnología e infraestructuras, y de factores que no estén relacionados a riesgos de crédito y riesgo liquidez, tales como los que provienen de requerimientos legales regulatorios y del comportamiento de estándares de la organización.

La estructura de Administración del riesgo operacional ha sido elaborada para proporcionar una segregación de responsabilidades y las áreas de control para asegurar el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos.

**13. Servicios Prestados**

El ingreso es reconocido cuando el servicio es prestado mediante el método de devengado.

**14. Unidad Monetaria**

Los estados financieros están expresados en Balboas (B/.) unidad monetaria de la República de Panamá, la cual está a la par con el Dólar (US\$) de los Estados Unidos de América. El Dólar (US\$) circula y es de libre cambio en la República de Panamá.

**CRUZ ROJA PANAMEÑA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2015**

**Cuadro A**

**Cruz Roja Panameña**

Estado de Situación

Para el Año que termina al 31 de diciembre de 2015

<b>Activos</b>	<b>Notas</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo	1 B/.	549,678	156,981
Cuentas por cobrar		13,955	10,316
<b>Total de activos Corrientes</b>		<b>563,634</b>	<b>167,297</b>
<b>Activos no Corrientes :</b>			
Equipo, mobiliario y mejoras a la propiedad Neto	2	3,034,851	3,015,193
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>3,034,851</b>	<b>3,015,193</b>
<b>Total de activos</b>	<b>B/.</b>	<b>3,598,484</b>	<b>B/.</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Cuentas por Pagar	3 B/.	477,671	454,251
<b>Total de pasivos corrientes</b>		<b>477,671</b>	<b>454,251</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Extranjeros FICR	B/.		42,000
Prestamos Capital Bank S.C.	3	9,283	27,165
Préstamos Banco Nacional		151,613	101,613
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>160,896</b>	<b>170,779</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>638,567</b>	<b>625,030</b>
<b>Excedentes</b>			
Patrimonio s. Central		2,295,189	2,275,914
Excedentes Acumulados	B/.	281,546	505,590
Excedentes		383,183	-224,044
<b>Total de patrimonio</b>		<b>2,959,919</b>	<b>2,557,460</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>B/.</b>	<b>3,598,484</b>	<b>B/.</b>

*Las notas forman parte integral de estos estados financieros. Estos deben leerse en conjunto con el Informe de los Auditores Independientes y las notas que se acompañan.*

**CRUZ ROJA PANAMEÑA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2015**

**Cuadro B**

**Cruz Roja Panameña**

Estado de Resultados

Para el Año que termina al 31 de diciembre de 2015

Ingresos	Notas	2015	2014
Total de Ingresos	<b>4</b>	<b>B/.</b> 1,603,879	1,270,811
<b>Costos</b>			
Viáticos		8,683	14,408
Combustible		2,335	3,559
Insumos		355	7,325
Fletes		147	4,664
Honorarios Capacitación Externa		3,075	0
Otros		1,409	1,542
<b>Total de Costos</b>		<b>16,003</b>	<b>31,498</b>
<b>Excedente / Deficit Bruto</b>		1,587,876	1,239,312
<b>Menos</b>			
Gastos Generales Administrativos	<b>5</b>	<b>B/.</b> 1,204,693	1,424,451
<b>Excedente / Deficit Bruto</b>		<b>B/.</b> 383,183	<b>-185,139</b>

*Las notas forman parte integral de estos estados financieros. Estos deben leerse en conjunto con el Informe de los Auditores Independientes y las notas que se acompañan.*

**Cuadro C**

**Cruz Roja Panameña**

Estado de cambio en el excedente

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015

	<b>Patrimonio Sede Central</b>	<b>Ganancia o Pérdida Neta del Período</b>	<b>Utilidades en ejercicio Acumulados</b>	<b>Total</b>
Ganancia de Sede Central	2,275,914			2,275,914
Ganancia al inicio del año			505,590	505,590
Pérdida del Período		(224,044)		(224,044)
<b>Al final del año</b>				<b>281,545</b>
<b>Total de Excedente al 31 de diciembre 2014</b>	<b>2,275,914</b>	<b>-224,044</b>	<b>505,590</b>	<b>2,557,459</b>
Ganancia de Sede Central	2,295,189			2,295,189
Ganancia al inicio del año			281,545	281,545
Ganancia del Período		383,183		383,183
<b>Al final del año</b>				<b>664,728</b>
<b>Total al 31 de diciembre 2015</b>	<b>2,295,189</b>	<b>383,183</b>	<b>281,545</b>	<b>2,959,917</b>

**Cuadro D**

**Cruz Roja Panameña**

Estado de flujos de efectivo

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015

	2015
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>	
(Pérdida) ganancia del año	B/. 383,183
Ajuste para conciliar la (Pérdida) ganancia del año con el efectivo neto de las actividades de operación:	
Depreciación y amortización	33,416
Cuentas por cobrar	4,733
Gastos pagados por anticipado	0
Fondo de cesantía	0
Depósitos de garantía	0
Anticipos	-2,272
Cuentas por pagar - proveedores	78,428
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	0
Prima de antigüedad e indemnización pagada	0
Flujo de efectivo neto proveniente de actividades de operación	<b>497,488</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>	
Inversión en depósitos a plazo fijo	
Adquisición de equipo, mobiliario y mejoras a la propiedad arrendada	-50,898
Flujo de efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	<b>-50,898</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento</b>	
<b>Procede de:</b>	
Extranjeros FICR	2,453
Patrimonio	519,365
Ajuste de períodos anteriores	4,674
Impuesto complementario	0
	<b>526,492</b>
<b>Usado para</b>	
Extranjeros FICR	-44,453
Préstamos	-22,018
Patrimonio Central	-98,830
Resultados de períodos anteriores	-435,051
	<b>-600,351</b>
Efectivo neto de financiamiento	-73,859
Aumento neto de efectivo	372,730
Efectivo al inicio del año	-176,948
Efectivo al final del año	<b>B/. 549,678.15</b>

*Las notas forman parte integral de los estados financieros*

**Nota 1**

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja, los depósitos bancarios a corto plazo bancos y corresponde de Libre Disposición Cruz Roja Panameña, y total de Disposición Restringida a los proyectos con los cuales la Cruz Roja Panameña ha suscrito acuerdo con destino definido.

ACTIVOS	<u>Total de Libre Disposición</u>		<u>Total de Disposición restringida</u>		<u>Total Consolidado</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>						
Efectivo y Bancos	B/. 539,216	145,248	10,462	11,733	549,678	156,981
Cuentas por Cobrar	13,955	10,264	-	52	13,955	10,316
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>B/. 553,171</b>	<b>155,513</b>	<b>10,462</b>	<b>11,784</b>	<b>563,634</b>	<b>167,297</b>

**Nota 2**

Los bienes inmuebles, vehículos y equipos se contabilizan al coste de adquisición, menos la depreciación acumulada.

La ganancia o pérdida por ventas de un activo fijo se determina comparando su precio de venta con su valor neto en libros.

Los activos recibidos en especie se contabilizan conforme a los mismos principios aplicados a los activos adquiridos, y sus costos de adquisición se determinan conforme a los valores indicados por los donantes, su reparación y conservación se cargan en el estado consolidado durante el período contable en que se incurren.

**Equipo, mobiliario y mejoras a la propiedad arrendada, neto**

	<u>Terreno</u>	<u>Mejoras a la propiedad</u>	<u>Edificaciones</u>	<u>Equipo Rodante</u>	<u>Equipo</u>	<u>Mobiliario y Enseres</u>	<u>Total</u>
<b>Al costo</b>							
Al 1 de enero 2015	1,705,895	259,589	820,186	182,669	724,213	263,291	3,955,843
Adiciones	-	46,000		-	4,841	-	50,841
Retiros	-	-			-1,066	-	-1,066
Al 31 de diciembre 2015	1,705,895	305,589	820,186	182,669	727,988	263,291	4,005,618
Depreciación y amortización acumulada	-	-112,970	-162,091	-19,705	-454,101	-221,899	-970,766
Al 31 de diciembre de 2015	<b>1,705,895</b>	<b>192,619</b>	<b>658,095</b>	<b>162,964</b>	<b>273,887</b>	<b>41,392</b>	<b>3,034,851</b>

**Nota 3**

**Cuentas por pagar**

Al 31 de diciembre de 2015, las cuentas por pagar ascienden a B/.477,671 desglosados de la siguiente manera:

CUENTAS	Total Consolidado	
	2015	2014
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		
Cuentas por Pagar Proveedores Locales	428,382	354,143
Pago del 25 % salario caídos	2,806	2,846
Seguro Social	9,244	8,721
Descuentos a empleados por Pagar	541	9,289
Cuentas por pagar honorarios sede central	5,218	5,888
Préstamos Banco Nacional - corriente	5,000	60,000
Préstamos Capital Bank -corriente	865	
Anticipos a proyectos	2,831	5,103
Otras cuentas por pagar	22,784	8,262
<b>TOTAL</b>	<b>477,671</b>	<b>454,251</b>

Al 31 de diciembre de 2015, el seguro social por pagar es de B/.9,243.71, de los cuales B/.2,233.64 corresponden a los empleados del programa del Ministerio de Desarrollo, para la Cruz Roja Panameña.

CUENTAS	2015
Seguro Educativo Empleados	41
Seguro Educativo Patronal	214
Seguro Social Empleado	317
Seguro Social Patronal	1,656
ISR Empleado	5
	<b>2,234</b>

**Pasivos a largo Plazo**

Al 31 de diciembre de 2015, la Cruz Roja Panameña mantenía obligaciones a largo plazo por B/.166,761.02 de los cuales el 100% de estas obligaciones corresponden a Libre Disposición en las siguientes instituciones bancarias locales:

**Banco Nacional**

Obligación que se adquirió en marzo de 2013 para finalizar las mejoras del Hogar del Niño por B/. 250,000. con una tasa de interés anual de 5.50%.

**Capital Bank**

Obligación que se adquirió para la compra de vehículos por la suma de B/. B/.22,100.00 (Comité De La Villa) y B/. 21,501.00, (Panel de Sede Central) respectivamente.

**Nota 4**

**Ingresos por prestación de servicios**

Los ingresos por prestación de servicios se contabilizan en el período en que se prestan los servicios. Cuando la prestación de servicios se extiende a varios períodos contables, los ingresos se contabilizan según la etapa de prestación del servicio.

Los ingresos derivados de ese tipo de servicios están incluidos en la partida Ingresos por prestación de servicios.

INGRESOS	<u>Total de Libre Disposición</u>		<u>Total de Disposición restringida</u>		<u>Total Consolidado</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
B/.						
Federación Int. S. Central		65,567	-	-	-	65,567
Federación Int. S. Central Crp	24,000	34,558	-	-	24,000	34,558
Destinados a proyectos comunitarios		88,259	-	158,288	-	246,547
Donaciones locales	6,637	43,141	-	-	6,637	43,141
Autogestión Destinada a reforzamiento de la operación administrativa	61,271	34,193	-	-	61,271	34,193
Hogar del Niño y Dormitorio de Ancianos	28,899	23,696	-	-	28,899	23,696
Prevención contra el riesgo comunitario		60,693	46,750	-	46,750	60,693
Mides destinados dormitorio de ancianos y hogar del niño,	273,500	246,000	-	-	273,500	246,000
Gubernamentales para apoyar en la parte operativa y administrativa en la sede central	782,826	502,805	-	-	782,826	502,805
Servicios de ambulancia	61,850	72,015	-	-	61,850	72,015
Servicios de capacitación	64,138	72,786	-	-	64,138	72,786
En especies por intercambios de cursos de primeros auxilio, destinado a la parte operativa	1,837	14,645	-	-	1,837	14,645
Donaciones internacionales dirigidas al hogar del niño para la reestructuración del infraestructura	-	5,570	-	-	-	5,570
Aportes por Ayuda Humanitaria	-	-	226,241	377,574	226,241	377,574
Otros ingresos de la institución destinados a su parte operativa administrativa	-	6,885	-	0	-	6,885
Otros Ingresos	26,110				26,110	-
<b>B/.</b>	<b>1,331,069</b>	<b>1,270,811</b>	<b>272,991</b>	<b>535,863</b>	<b>1,604,059</b>	<b>1,806,673</b>

**Ingresos por Donaciones en programas específicos**

Tal como se explica en el punto 10, estos servicios de apoyo por donaciones incluyen la gestión y la dirección, los proyectos suscritos entre la Cruz Roja Panameña para programas específicos, la movilización de recursos, las finanzas, la tecnología de la información y los recursos humanos, se realizan con disposición restringida Cruz Roja Panameña a suscrito acuerdos con destinos definidos.

**Nota 5**

**Gastos Generales y Administrativos**

Los gastos generales pertenecen al giro normal de las actividades de la organización.

<b><u>Gastos Generales y Administrativos</u></b>	<b><u>Libre Disposición</u></b>		<b><u>Disposición Restringida</u></b>		<b><u>Total Consolidado</u></b>	
	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>
Actividad recreativa	-	-	-	5,108	-	5,108
Agua	5,885	38,622	-	-	5,885	38,622
Alimentación	14,606	18,606	24,904	68,647	39,510	87,253
Alojamiento	-	-	-	28,261	-	28,261
Alquiler	38,635	2,116	12,114	14,742	50,749	16,857
Antigüedad	5,580	12,197	1,565	3,540	7,144	15,737
Asistencia	3,197	18,375	47,832	16,120	51,028	34,495
Auxilios	-	-	-	5,033	-	5,033
Bonos	125	9,300	-	3,100	125	12,400
Capacitación	-	3,095	-	-	-	3,095
Cargos bancarios	1,415	989	7,700	990	9,115	1,979
Cocina	-	-	-	8,469	-	8,469
Combustible	7,163	22,177	170	7,969	7,333	30,146
Comisiones	460	-	-	-	460	-
Comités	1,928	25,487	-	-	27,834	25,487
Congresos y seminarios	-	-	-	7,050	-	7,050
Cuotas y Suscripciones	-	-	900	-	900	-
Décimo tercer mes	31,728	35,763	1,982	9,434	33,710	45,197
Depreciación	33,416	50,261	112	-	33,528	50,261
Donaciones	-	-	-	3,609	-	3,609
Efectivo	-	-	-	2,296	-	2,296
Electricidad	56,686	298,951	-	-	30,780	298,951
Equipo	-	1,278	-	-	-	1,278
Eventos	-	-	-	43	-	43
Flete	696	3,807	11	510	708	4,317
Gastos Representación	-	-	-	88	-	88
Honorarios	-	-	-	22,183	-	22,183
Indemnización	-	5,217	-	2,334	-	7,551
Impuestos	-	589	-	-	-	589
Insumos	3,478	2,421	8,724	8,508	12,202	10,929
Intereses	8,040	11,563	-	-	8,040	11,563
Internet	9,776	5,106	-	8,184	9,776	13,290

**CRUZ ROJA PANAMEÑA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2015**

<b>Gastos Generales y</b> <b>Administrativos</b>	<b>Libre Disposición</b>		<b>Disposición Restringida</b>		<b>Total Consolidado</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Kit	2,392	-	6,623	-	9,015	-
Licencia	-	-	-	100	-	100
Limpieza	-	-	-	7,065	-	7,065
Liquidación	-	5,277	-	-	-	5,277
Mantenimiento	19,642	53,026	1,412	10,157	21,054	63,183
Masambo	1,256	-	-	-	1,256	-
Materiales para comunidad	-	-	-	2,795	-	2,795
Medicamentos	-	2,029	-	-	-	2,029
Mobiliario	-	-	-	475	-	475
Multas	5,626	671	-	-	5,626	671
Otros	6,164	36,198	6,021	462	12,185	36,660
Papelería	8,542	6,668	13,659	23,141	22,201	29,809
Pasajes	5,366	9,656	1,028	-	6,394	9,656
Prestaciones	59,697	74,743	12,325	20,584	72,021	95,327
Proyecto	-	1,199	-	-	-	1,199
Radios	3,628	15,159	-	-	3,628	15,159
Retroactivos	-	5,212	-	-	-	5,212
Reuniones	6,700	4,425	3,073	7,074	9,772	11,499
Salarios	392,409	418,244	75,405	136,634	467,814	554,878
Seguros	408	10,969	-	714	408	11,683
Semilla	-	-	20,818	17,637	20,818	17,637
Servicios	45,217	66,791	19,621	16,021	64,838	82,813
Suministros	-	-	-	153	-	153
Talleres	-	-	-	60,541	-	60,541
Tasas de Aseo	-	1,551	-	-	-	1,551
Teléfonos	771	2,072	2,819	6,642	3,590	8,714
Trámites	4,428	4,991	-	-	4,428	4,991
Transporte	5,086	5,428	8,046	15,412	13,131	20,841
Vacaciones	3,508	23,630	1,582	5,319	5,090	28,950
Viáticos	67,329	47,315	36,335	9,461	103,323	56,776
Vigilancia	358	483	-	160	358	643
Visibilidad	7,431	48,346	2,918	8,003	10,691	56,349
Viveres	18,226	14,444	-	-	18,226	14,444
<b>Total general</b>	<b>886,997</b>	<b>1,424,451</b>	<b>317,697</b>	<b>574,768</b>	<b>1,204,693</b>	<b>1,999,219</b>